

Лучшие практики организации производственного процесса «Балтики-Хабаровск» могут быть внедрены на Комсомольском-на-Амуре авиационном заводе

Перенять опыт «Балтики» в сфере организации эффективного производства решили представители Комсомольского-на-Амуре филиала АО «Гражданские самолеты Сухого» и посетили с официальным визитом «Балтику-Хабаровск». Гости увидели, как на практике реализуется система бережливого производства ТРМ, узнали о возможностях использования энергии солнца и холода недр в производственных целях и почувствовали заботу компании о безопасности не только своих сотрудников, но и посетителей.

Знакомство гостей из Комсомольска-на-Амуре с пивоваренным заводом «Балтика-Хабаровск» началось с проведения инструктажа о правилах безопасности в производственных и иных подразделениях предприятия. Так, например, в целях безопасности все сотрудники и посетители завода должны передвигаться по лестницам, держась за поручни и не отвлекаясь на разговоры по телефону, а при нахождении в производственных подразделениях обеспечить себя средствами индивидуальной защиты. Эти и другие правила безопасности направлены на достижение стратегической цели [«НОЛЬ несчастных случаев»](#) программы устойчивого развития компании [«Цель 4НОЛЯ: вместе для будущего»](#), с помощью которой «Балтика» стремится предупредить риски, обеспечить безопасные условия труда и предотвратить происшествия.

Юрий Журбин, начальник департамента эксплуатации АО «Гражданские самолеты Сухого»: *«Система контроля за безопасностью на «Балтике» впечатляет. На любом предприятии важно заботиться о работающих там сотрудниках. Каждый работник «Балтики» знает, куда и как ему обратиться в случае возникновения неисправности оборудования. Благодаря отлаженной электронной системе формирования и решения вопросов ни один случай не остается без внимания. Такая система дает работнику уверенность в своем работодателе».*

Получив необходимые инструкции, гости направились по экскурсионному маршруту, посетив единственный на Дальнем Востоке музей истории пивоварения и основные производственные цеха предприятия, проследив за всеми этапами создания пенного напитка – от варки сусла до розлива готовой продукции. Большое внимание авиастроители, как производственники, проявляли к современному оборудованию ведущих мировых фирм, которым оснащено предприятие. К слову, весь процесс производства на филиале «Балтика-Хабаровск» полностью автоматизирован.

После экскурсии авиастроителей познакомили с системой бережливого производства ТРМ, внедренной на каждом заводе компании «Балтика». Она нацелена на повышение эффективности технического обслуживания производственного оборудования. Система ТРМ подразумевает не только содержание в исправности оборудования, но и обеспечение безопасного труда сотрудников, сокращение воздействия на окружающую среду и минимизацию всех потерь эффективности предприятия. По словам Юрия Журбина, на Комсомольском-на-Амуре авиационном заводе такая система только внедряется и требует дальнейшего развития. Опыт разных предприятий поможет авиационному заводу детально понять концепцию бережливого производства.

Огромный интерес проявили гости к уникальной в регионе системе охлаждения помещений с использованием воды из артезианских скважин, которая была установлена в «Балтике-Хабаровск» еще в 2007 году. Она позволяет снизить выбросы в окружающую среду,

сократить применение озоноразрушающих холодильных агентов, а также снижает расход первичной энергии.

Игорь Гард, начальник управления строительства, эксплуатации и обслуживания АО «Гражданские самолеты Сухого»: *«Использование воды как охлаждающего вещества особенно интересно для нашего предприятия. На территории авиационного завода грунтовые воды располагаются близко, и непрерывно работают дренажные насосы. Развитие подобной системы кондиционирования решит несколько наших проблем и позволит сократить расходы предприятия».*

Представителей филиала АО «Гражданские самолеты Сухого» заинтересовала также система эффективного использования возобновляемых энергоресурсов. Так, например, «Балтика-Хабаровск» получает часть тепловой энергии с помощью биогаза – побочного продукта очистки стоков на собственных биологических очистных сооружениях филиала. Использование такой энергии позволяет значительно экономить природный газ, что вносит вклад в достижение долгосрочной стратегической цели компании [«НОЛЬ углеродного следа»](#).

По итогам визита представители авиазавода решили включить в план модернизации своего предприятия ряд идей и инициатив, воплощенных на «Балтике-Хабаровск».

Олег Петров, главный инженер филиала «Балтика-Хабаровск»: *«Компания «Балтика» является лидером пивоваренного рынка и одним из передовых предприятий России. В числе наших главных приоритетов стоят принципы бережливого производства, энергоэффективности и ресурсосбережения. Нам приятно видеть заинтересованность нашими достижениями со стороны авиационного завода. Наша компания всегда готова к диалогу и готова делиться лучшими практиками с предприятиями города и края».*

Пивоваренная компания «Балтика», часть Carlsberg Group — лидер российского рынка пива с существенным отрывом от конкурентов, один из крупнейших производителей товаров народного потребления России. «Балтике» принадлежат 8 заводов в России, широкий портфель брендов. Компания является значительной частью Carlsberg Group, и ее региона Восточная Европа, к которому также относятся Азербайджан, Беларусь, Казахстан и Украина. Пивоваренная компания «Балтика» — ведущий экспортер российского пива: продукция компании представлена в более чем 75 странах мира. Благодаря высокому качеству бренды «Балтики» являются обладателями более 670 российских и международных наград профессиональных и потребительских конкурсов. Узнать больше о компании можно [на сайте](#) или на [официальной странице](#) «Балтики» ВКонтакте.

«Балтика-Хабаровск» — крупнейший пивоваренный завод на Дальнем Востоке, оснащенный самым современным оборудованием ведущих мировых фирм. Он был построен «с нуля» в рекордно короткие сроки: всего за 13 месяцев и открыт 11 апреля 2003 года. Начинать завод с выпуска 11 сортов пива, теперь ассортимент продукции составляет около 50 сортов, включая известные всем дальневосточникам региональные бренды «ДВ», Dragon, «Жигулёвское Дальний Восток Светлое». Готовая продукция филиала направляется во все регионы Дальнего Востока, в Восточную Сибирь и в Китай.

Система бережливого производства Lean TPM - концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя. Данная концепция включает в себя шесть фундаментальных основ – это «Система организации рабочего места 5S», «Система управления результативностью PMS», «Лидерство», «Автономное обслуживание», «Быстрые переналадки SMED», «Гемба Кайдзен: обеспечение постоянного совершенствования».

За дополнительной информацией просьба обращаться:

Пивоваренная компания «Балтика»

Надежда Комарова

+7 (4212) 41-15-60

komarova_nv@baltika.com

www.baltika.ru

baltika_company@baltika.com